

# Jahresbericht Verein Filasez

Vom 01.08.2023 bis 31.07.2024

Michelle Brun & André Hochuli

Dezember 2024

## Inhaltsverzeichnis

1. Zusammenfassung.....	2
2. Aus dem Verein.....	2
Schulaufbau.....	2
Fabrica Filasez.....	2
Ehrenamtliche Arbeit.....	2
Inspiration und Unterstützung.....	2
Supervisionen.....	2
Elternbildung.....	2
Werbung.....	3
Vernetzung.....	3
FOSS (Free and Open Source Software).....	3
Schulräumlichkeiten.....	3
Vorstand, Geschäftsleitung und Beirat.....	3
3. Aus dem Schulbetrieb.....	3
Jahresthema.....	3
Schüler:innenzuwachs.....	3
Education 21 «Wir entwickeln unseren Lernraum».....	3
Material Netzwerk.....	4
Prodeu.....	4
4. Finanzen.....	4
Zusammenfassung Erfolgsrechnung.....	4
Buchhaltung & Revision.....	4
Darlehen.....	4
Lohn pädagogische Mitarbeiter:innen.....	4
Schulgeld.....	4
Bildungsfonds.....	4
5. Ausblick Schuljahr 2024/25.....	5
Weiteres Wachstum.....	5
6. Anhang.....	6
Revisionsbericht.....	9

## 1. Zusammenfassung

Vier Jahre «Filasez» – der Auf- und Ausbau der Schule wurde auch in diesem Jahr mit vollem Elan weiter vorangetrieben. Die gesetzten Ziele für das Wachstum der Schüler:innenzahl, die Entwicklung der Pädagogik und in der Finanzierung wurden erreicht.

Ein Liquiditätseingpass im Januar 2024 konnte dank der Erhöhung der Elterndarlehen bewältigt werden. Dies ermöglichte dem Verein Filasez sein langfristiges Ziel der mehrjährigen Förderung im Auge zu behalten und über Stiftungstreffen und die enge Zusammenarbeit mit Förderpartner:innen aufzugleisen.

Wir sind dankbar, dass wir unser Bildungsangebot dank der Unterstützung von zahlreichen kleineren und grösseren Spender:innen und Gönner:innen, der Eltern und dem Team weiter ausbauen können.

## 2. Aus dem Verein

### Schulaufbau

Die Aufbauphase der Filasez Schule wurde von fünf auf acht Jahre erweitert. Der Aufbau der Basis- und Primarstufe ist abgeschlossen. Der Zyklus 3 wurde auf das Schuljahr 24/25 vom Volksschulamt bewilligt und befindet sich im Aufbau. Im Schuljahr 24/25 haben wir das frei wählbare Pilotprojekt «English Friday» eingeführt. Das Angebot richtet sich sowohl an die Filasez Kinder wie auch an Homeschooler:innen.

### Fabrica Filasez

Siehe separater Jahresbericht

### Ehrenamtliche Arbeit

#### Lohn Leitung

Der Einsatz der Schulleitung hat sich auf ein Pensum von circa 160% belaufen. Davon bezieht Sie lediglich einen Lohn von 110% der geleisteten Arbeit und unterstützen die Filasez somit erneut mit einem Betrag von 54'000 CHF.

#### Mithilfe der Eltern und Grosseltern

Für die grosszügige Unterstützung der Eltern und Grosseltern sind wir tief dankbar. An den beiden Bautagen wurden von den Eltern circa 60 Arbeitsstunden geleistet.

Toni Nigg, pensionierter Koch und Grossvater bereitete jeden Montag ein vielseitiges vegetarisches Menü für Schüler:innen und Team zu. Weiter unterstützt Lisa Nigg, pensionierte Kindergärtnerin, die Primar 2 Stunden pro Woche.

#### Vereinsarbeit

Die Vereinsarbeit beläuft sich total auf ein 15% Pensum und wird ehrenamtlich geleistet.

Es wurden 7 Informationsabende, ein Projektinformationsabend und zahlreiche Bewerbungs- und Vernetzungsgespräche geführt. An zwei Stiftungstreffen konnte der Grundstein für die weitere Entwicklung im Fundraising gelegt werden.

### Inspiration und Unterstützung

Jürg Mäder (<https://vivante.education/>), Beirat, Coach und Förderer, hat die Filasez auch in diesem Jahr auf allen Ebenen unterstützt und inspiriert. In regelmässigen Coachinggesprächen mit Team und Leitung lässt er seinen Erfahrungsschatz in unsere Arbeit einfliessen. Diese Zusammenarbeit ist für uns von unbezahlbarem Wert und wir sind tief dankbar.

### Supervisionen

Wie schon im letzten Jahr haben wir auf Leitungsebene mit Dieter Elmer im Rahmen einer Supervision neue Ziele für die Zusammenarbeit von Schulleitung und Verein festgelegt. Es haben auch Supervisionen mit dem Team stattgefunden und wir haben uns im Team während 2 Teamtage im LOA (Lösungsorientierter Ansatz) weitergebildet.

### Elternbildung

Mit Annette Bonomo, Coach in transformativer Kommunikation, haben wir die ersten Schritte im Aufbau der Elternarbeit und Elternbildung an der Filasez eingeleitet. Der erste öffentliche Workshop zum Thema «gelingende Kommunikation mit Kindern» im November 2024 wurde von 10 Personen besucht und ist auf grosse Resonanz gestossen.

## Werbung

Die Blogbeiträge von Team, Kindern und Eltern auf der Webseite (<https://filasez.ch/blog>) werden über Facebook und LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/filasez-schule-winterthur> 500+ Follower) weiter verbreitet. In ihrer Freizeit verteilen Kinder und Eltern Flyer in verschiedenen Lokalisationen in Winterthur. Der Filasez Newsletter wird alle zwei Monate an circa 1400 Menschen versandt.

## Vernetzung

Auch in diesem Schuljahr haben wir uns mit inspirierenden Menschen, die im Bereich der Bildung spannende Projekte aufgebaut haben, vernetzt. Am Crowdfunding Event der Schulwandelstiftung entstand der Kontakt zur Wirkstadt Schule, welcher uns später im Rahmen einer Teamweiterbildung nach Elftingen geführt hat. Auch der Gegenbesuch an der Filasez ist bereits in Planung.

## FOSS (Free and Open Source Software)

In der Filasez werden fast ausschliesslich open source Software eingesetzt. Dadurch hat die Filasez eine sehr hohe Datenintegrität und setzt die Empfehlungen der UNESCO zu OER (Open Educational Resources) um. Eine Zusammenfassung hier: <https://codeberg.org/Filasez/FOSS-at-Filasez>

## Schulräumlichkeiten

Der Mietvertrag wurde bis August 2027 verlängert. Ein LOI für die Zusammenarbeit vom Verein Filasez und dem CAMPO Projekt der Stiftung SKKG ist in der Ausarbeitungsphase. Die Suche nach einer Zwischen- oder Nachfolgelösung ist gestartet.

## Vorstand, Geschäftsleitung und Beirat

Vereinspräsident	Vizepräsident	Aktuar
André Hochuli (Dipl. El. Ing.)	José Suárez Chávez (, MAS Ing. Energie Systeme, Fabrica Begleiter).	Roger Sommer (Colorist)

Geschäftsleitung	Beirat	
Michelle Brun (freie Filmemacherin)	Jürg Mäder (Unternehmer, Supervisor, Organisationsberater, Pädagoge)	

## 3. Aus dem Schulbetrieb

### Jahresthema

An der Filasez arbeiten wir mit einem Jahresthema, welches den Rahmen für die Jahresplanung bildet und uns die Richtung weist. Das Jahresthema bietet die Möglichkeit vernetzt zu arbeiten, in der Vielfalt der Stoffinhalte aus dem Lehrplan einen Faden zu finden, der durch das Schuljahr führt. Dies ermöglicht nachhaltiges und vertieftes Lernen. Unser Jahresthema „Zusammenwachsen, zusammen wachsen“, „über Brücken unterwegs“ war die Grundlage für viele spannende Impulse und Aktivitäten.

### Schüler:innenzuwachs

Im August 2023 sind wir mit 25 Schüler:innen ins neue Schuljahr gestartet und konnten im Verlauf vom Schuljahr 6 Zugänge über alle Stufen verbuchen.

### Education 21 «Wir entwickeln unseren Lernraum»

Mit grossem Elan begannen wir in der Filasez mit dem Education 21 Projekt, bestrebt, es ganzheitlich anzugehen, um dann selbst laufend voran zu schreiten und das zu leben, wofür diese Schule steht.

Im Team stellten wir die Fragen ins Zentrum: Wie soll Lernen an der Filasez stattfinden? Was brauchen die Kinder von heute, damit sie verantwortungsvoll ihre Zukunft mitgestalten können?

Über die gemeinsame Ausrichtung schafften wir die Grundlage für die Umsetzung in der pädagogischen Arbeit. Die Kinder wurden aktiv in die Prozesse mit einbezogen und entwickelten sie in ihrem Schulalltag weiter.

Es kristallisierte sich heraus - selbstbestimmtes und selbstverantwortliches Lernen braucht ein Fundament mit einer darauf ausgerichteten Infrastruktur und einer gelebten Kultur. Selbständigkeit soll geübt werden können, von klein auf. Selbstvertrauen entsteht aus dem Erkennen der eigenen Qualitäten und dieses Vertrauen wirkt als Strömung, die das Lernen trägt.

### **Material Netzwerk**

Die Lernbegleiter:innen arbeiten mit dem Editor vom Materialnetzwerk, somit ist alles Lehrmaterial, das in der Filasez erarbeitet wird, öffentlich zugänglich und verfügbar.

### **Prodeu**

Andre Hochuli wurde von ProEdu eingeladen an einem Vernetzungstreffen einen Workshop zu FOSS (Free and Open Source) Software zu machen. Der Workshop war sehr gut besucht. Es ist uns eine grosse Freude, interessierten unser Know how weiterzugeben.

## **4. Finanzen**

Die Filasez ist ein gemeinschaftliches Projekt, es lebt von der Solidarität zwischen allen Beteiligten. Die «Kraft des Wir» und die Gemeinnützigkeit vom Verein Filasez entwickelt ein starkes Potential zur Entfaltung von neuen Wegen und Innovation in der Bildung. Es braucht Gemeinschaft für den Wandel.

Die Filasez ist zu einer Institution mit zehn Teilzeitmitarbeitenden und total 530% Stellenprozent herangewachsen.

### **Zusammenfassung Erfolgsrechnung**

Der Schulaufbau konnte Schritt für Schritt weitergetrieben werden. Der Verlust von 47'000CHF war budgetiert und wird von einem zinslosen Elterndarlehen getragen. Der Verlust setzt sich aus zwei Komponenten zusammen, die jedoch für ein Projekt im Aufbau gegeben sind. Die Personalkosten, respektive der Betreuungsschlüssel der Kinder ist erhöht und die Lerngruppen sind noch nicht ganz gefüllt.

Der Ertrag von 270'000 CHF Schulgeld wurde durch die Spenden von Stiftungen 52'000 CHF und von Privatspenden von 78'000 CHF und Speden von Firmen 17'500 CHF auf 419'000 CHF ergänzt.

### **Buchhaltung & Revision**

Die Buchhaltung wird weiter von der Gustello GMBH (<https://gustello.ch/>), einem Lehrbetrieb für KV Lernende, geführt. Die Prozesse im Lehrbetrieb dauern etwas länger, weil jeder Schritt mit den Lernenden zusammen durchgeführt wird. Christian Rüegg (CRUX Kultur+Treuhand GmbH) macht weiterhin die Revisionen.

### **Darlehen**

Eine weitere Tranchen des Bürgschaftsdarlehens der freien Gemeinschaftsbank ist zurückbezahlt, offen sind noch 34'250 CHF. Die Elterndarlehen der Neuzugänger:innen stützen und die erhöhung der Darlehen der bisherigen Eltern von 5'000 CHF auf 10'000 CHF Stützen den Betrieb.

### **Lohn pädagogische Mitarbeiter:innen**

Der Lohn für Lehrpersonen ist mit 6'000 CHF für eine 100% Stelle rund 30% tiefer als in den öffentlichen Schulen. Unsere Lehrpersonen haben die Filasez nicht nur mit einem ausserordentlichen Einsatz, sondern auch Einsparungen von zirka 84'000 CHF ermöglicht.

### **Schulgeld**

Die effektiven Kosten pro Basisstufen- resp. Primarstufenkind belaufen sich erneut auf rund 1'620 CHF pro Monat. In diesem Betrag sind alle Kosten inkl. Mittagstisch, Znüni und Exkursionen, Miete und Energie inbegriffen. Die Berechnung nimmt den Gesamtaufwand der Schule von 605'000 CHF / 31 Kinder x 12 Monate). Die Kosten für einen Schulplatz an der Filasez sind somit 230 CHF tiefer als die Kosten der öffentlichen Hand für die Volksschule. Gemäss Bundesamt für Statistik sind die Kosten circa 1850 CHF pro Schüler:in im Monat bei einer Klassengrösse von 21 Kindern. An der Filasez arbeiten wir in Lerngruppen mit maximal 15 Kindern.

### **Bildungsfonds**

Unser Bildungsfonds bei der Freien Gemeinschaftsbank Stiftung hat erste Dauerkleinspender gefunden.

<https://stiftungfqb.ch/fonds/projektfonds/bildungsinitiative-filasez>

## **5. Ausblick Schuljahr 2024/25**

Die Finanzierung ist weiterhin eine grosse Aufgabe. Um die nächsten Wachstumsschritte gewährleisten zu können, sind wir weiterhin auf ein qualifiziertes und vielseitiges Team angewiesen. Wir sind weiter aktiv auf der Suche nach Stiftungen, Unternehmungen und Privatpersonen, die die Bildungsinitiative Filasez unterstützen.

Für den weiteren Aus und Aufbau suchen wir in den nächsten 3 Jahren einen Förderbeitrag von 330'000CHF. Dieser Betrag teilt sich auf in Betriebskosten, Investitionen und Anschubfinanzierungen für das Kernprojekt der Schule.

Durch das Veranstellen von Stiftungstreffen ist es dem Verein Filasez gelungen zwei Stiftungen für eine mehrjährige Förderung zu gewinnen. Mit der Zusage der Stiftung Evidenz und der freien Gemeinschaftsbank Stiftung über 10'000 CHF und 50'000CHF für die Schuljahre 24/25, 25/26 und 26/27 ist der Grundstein für den weiteren Ausbau gelegt.

### **Weiteres Wachstum**

In diesem Schuljahr wird ein Wachstum von 3-5 weiteren Schüler:innen während dem Schuljahr erwartet. Es finden aktuell monatlich Infoabende für interessierte Eltern statt, die gut besucht werden.

Für den Start ins Schuljahr 2025/26 wird eine Schüler:innenzahl von 35 – 39 angestrebt.

## 6. Anhang

### Filasez Schule Winterthur

01.08.2023\31.07.2024

#### BILANZ

##### AKTIVEN

	31.07.2024
Kasse	9.30
ABS Bank	35'764.79
Freie Gemeinschaftsbank	-3'989.45
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>31'784.64</b>
Bezahlter Aufwand des Folgejahres (TA)	4'461.75
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>4'461.75</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>36'246.39</b>
Mieterkaution Raiffeisen	17'321.06
Mieterkaution UBS	19'895.70
<b>Finanzanlagen</b>	<b>37'216.76</b>
Maschinen und Apparate	1'330.60
Mobiliar und Einrichtungen	286.00
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>1'616.60</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>38'833.36</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>75'079.75</b>

##### PASSIVEN

	31.07.2024
Hilfskonto Kinderzulagen	-400.00
Kreditoren AHV, ALV, FAK	3'013.70
Kreditoren UVG	-2'481.91
Kreditoren KTG	784.28
Kreditoren BVG	-3'870.10
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>-2'954.03</b>
Kontokorrent Quellensteuer	475.90
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>475.90</b>
Noch nicht bezahlter Aufwand (TP)	6'859.30
Erhaltener Ertrag des Folgejahres (TP)	31'044.25
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>37'903.55</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>35'425.42</b>
Darlehen Private	212'050.00
Schulgeld Depot	110'000.00
Darlehen Freie Gemeinschaftsbank	34'250.00
<b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>356'300.00</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>356'300.00</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>391'725.42</b>
Gewinnvortrag oder Verlustvortrag	-254'622.08
Verlust	-62'023.59
<b>Bilanzgewinn oder Bilanzverlust</b>	<b>-316'645.67</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>-316'645.67</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>75'079.75</b>

## ERFOLGSRECHNUNG

	Aug '23 / Jul '24
Schulgelder Zyklus 1	125'075.92
Schulgelder Zyklus 2	90'852.00
Schulgelder Zyklus 3	50'480.00
Schulgelder Vorkindergarten	3'990.00
<b>Schulgelder und Stipendien</b>	<b>270'397.92</b>
Spenden von Privaten	78'647.75
Spenden von Stiftungen	52'862.00
Spenden von Stiftungen (Zweckgebunden Mietzinserrlass)	44'910.00
Spenden Firmen	17'500.00
<b>Spenden, Unterstützungen, Beiträge</b>	<b>193'919.75</b>
<b>Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>464'317.67</b>
Lehrmittel	-1'035.34
Schulmaterial / Werkmaterial	-2'322.91
Übriger Material- und Warenaufwand	-2'283.89
Aufwände Projektstage / Exkursionen	-968.95
<b>Aufwand Schulbetrieb</b>	<b>-6'611.09</b>
Aufwände Mittagstisch / Verpflegung	-12'772.61
<b>Aufwand Mittagstisch</b>	<b>-12'772.61</b>
Diverse Aufwände Schüler / Schulbetrieb	-316.90
<b>Übriger Schulaufwand</b>	<b>-316.90</b>
<b>Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen</b>	<b>-19'700.60</b>
<b>Bruttoergebnis nach Material- und Warenaufwand</b>	<b>444'617.07</b>
Lohnaufwand	-378'399.05
Leistungen von Sozialversicherungen	411.65
Lohnaufwand an Projekt weiterverrechnet	42'166.00
AHV, IV, EO, ALV	-24'217.54
FAK	-3'969.84
BVG	-14'181.70
Unfallversicherung	-514.63
Krankentaggeldversicherung	-2'701.77
Quellensteuer Bezugsprovision	88.20
Übriger Personalaufwand	-981.07
Aus- und Weiterbildung	-9'185.95
<b>Personalaufwand</b>	<b>-391'485.70</b>
<b>Bruttoergebnis nach Personalaufwand</b>	<b>53'131.37</b>
Mietaufwand	-78'480.00
Reinigung	-225.53

	Aug '23 / Jul '24
<b>Raumaufwand</b>	<b>-78'705.53</b>
URE Maschinen und Apparate	-290.90
URE Mobiliar und Einrichtungen	-286.00
<b>Unterhalt, Reparaturen Ersatz (URE)</b>	<b>-576.90</b>
Sachversicherungen	-2'967.25
<b>Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen</b>	<b>-2'967.25</b>
Elektrizität, Erdgas, Wasser	-1'664.25
<b>Energie- und Entsorgungsaufwand</b>	<b>-1'664.25</b>
Büromaterial	-509.20
Beiträge, Spenden	-1'290.00
Telefon	-4.05
Internet	468.30
Porti	-96.00
Buchhaltung und Organisationsaufwand	-5'695.54
Informatikaufwand inkl. Leasing Hard- und Software	-1'743.34
<b>Verwaltungs- und Informatikaufwand</b>	<b>-8'869.83</b>
Werbeaufwand (Inserate, Flyer)	-2'117.60
Kundengeschenke	-23.00
<b>Werbeaufwand</b>	<b>-2'140.60</b>
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-1'550.68
Mitgliederbeiträge	-1'680.00
Rundungsdifferenzen	-0.11
<b>Sonstiger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-3'230.79</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-98'155.15</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen und Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>	<b>-45'023.78</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-404.00
<b>Abschreibungen und WB auf Positionen des Anlagevermögens</b>	<b>-404.00</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)</b>	<b>-45'427.78</b>
Bankkreditzinsaufwand	-144.85
Darlehenszinsaufwand	-1'559.00
Bankspesen	-303.20
Erträge aus Bankguthaben	227.16
<b>Finanzaufwand und Finanzertrag</b>	<b>-1'779.89</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-47'207.67</b>
Fabrica: Ertrag Spenden privat	1'040.57
Fabrica: Ertrag Spenden Stiftungen	62'314.00
Fabrica: Ertrag Spenden öffentliche Hand	15'500.00
<b>Fabrica: Ertrag</b>	<b>78'854.57</b>



## Revisionsbericht

	Aug '23 / Jul '24
Fabrica: Raumaufwand	-35'820.00
Fabrica: Material- und Warenaufwand	-6'428.64
Fabrica: Übriger Aufwand	-8'915.85
Fabrica: Personalaufwand	-42'506.00
<b>Fabrica: Aufwand</b>	<b>-93'670.49</b>
<b>Fabrica: Erfolg</b>	<b>-14'815.92</b>
<b>Jahresgewinn oder Jahresverlust vor Steuern</b>	<b>-62'023.59</b>
<b>Direkte Steuern</b>	<b>-,-</b>
<b>Verlust</b>	<b>-62'023.59</b>

### 1. Allgemeines

Die Revision hat durch den unterzeichnenden Revisor am Mo 28.10.24 im Beisein der Buchhaltungsstelle Gustello, vertreten durch Rolf Kägi, stattgefunden.

Für die Jahresrechnung und die Geschäftsführung ist der Vorstand verantwortlich. Die Aufgabe der Revisoren besteht darin, die Jahresrechnung zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Die Bücher und Belege wurden durch uns stichprobenweise überprüft. Die Bücher sind ordnungsgemäss geführt. Der Kassenbestand und die Kontensaldi sind ausgewiesen. Aufwand und Ertrag sind übersichtlich dargestellt. Die Belege sind sauber geführt, die Buchhaltung gibt zu keinen Beanstandungen Anlass. Wir sind auf keine Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

### 2. Antrag

Wir beantragen daher der Generalversammlung, die Jahresrechnung 2023-2024 abzunehmen und zu genehmigen und den Vorstand zu entlasten.

Winterthur, 27.11.24

  
Christian Rüegg  
Betriebsökonom FH